



INCUBATEUR PÉPINIÈRE
HÔTEL D'ENTREPRISES



Les midis créateurs – 18 janvier 2018

Les tableaux de bord en entreprise

ou comment rester maître de son business ...



Sondage à main levée

Etes vous propriétaire
d'une voiture ?

Franquin

Attention jeu
dangereux !







La comptabilité, pas fun, et pourtant...

- EXTERNALISATION TOTALE :
Ne vous coupez pas d'informations vitales
- INTERNALISATION TOTALE :
Chacun son job
- INTERNALISATION PARTIELLE : *Visibilité, Pilotage, Réactivité,*



Laissez la rentrer dans vos murs !!!!



ATTENTION : OBLIGATION

Production d'une liasse fiscale à la clôture des comptes comprenant entre autre :

- Un bilan,
- Un compte de résultat,





Focus sur le bilan !

- Etat patrimonial de l'entreprise à la date de clôture de l'exercice,
- Permet d'apprécier l'enrichissement de l'entreprise, ou le contraire...
- Mise en évidence de la capacité de solvabilité

**Le bilan,
un outil de gestion ?**

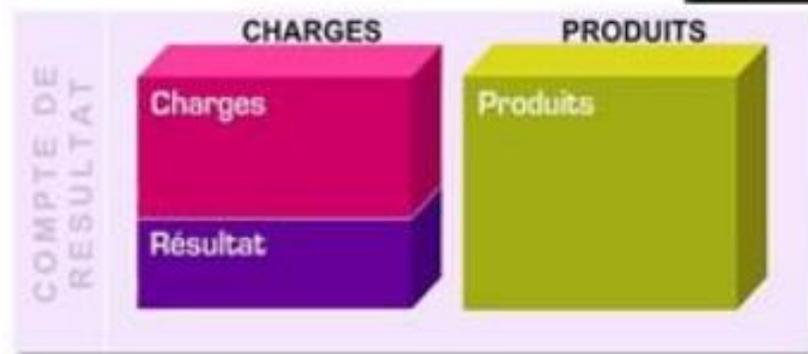




Focus sur le compte de résultat !

- Permet de comprendre la formation du résultat, bénéfice ou perte
- Véritable témoin de rentabilité,
- Nécessite une analyse plus approfondie pour en faire un véritable outil de gestion,

**Le compte de résultat,
un outil de gestion ?**





Règles d'or de la gestion d'entreprise

Nécessité de savoir où l'on va.





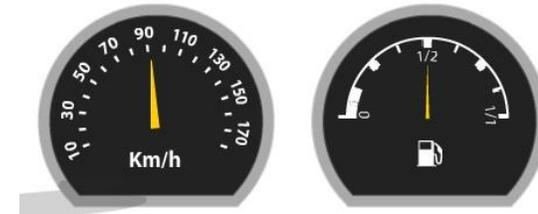
Règles d'or de la gestion d'entreprise



Nécessité de savoir où l'on va.



Disposer d'outils fiables délivrant des indicateurs pertinents.





Règles d'or de la gestion d'entreprise

Nécessité de savoir où l'on va.



Savoir prendre les mesures correctives nécessaires.



Disposer d'outils fiables délivrant des indicateurs pertinents.



Résultats \neq Prévisions



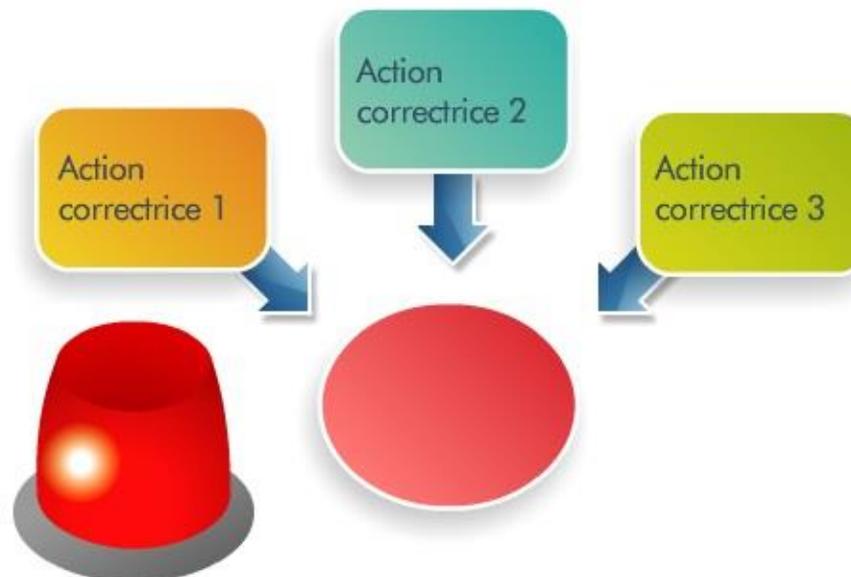
Le tableau de bord, plusieurs objectifs



Objectif 1: Prévenir

> Permet de prévenir les difficultés.

> Alerte sur les actions correctrices à mettre en place.



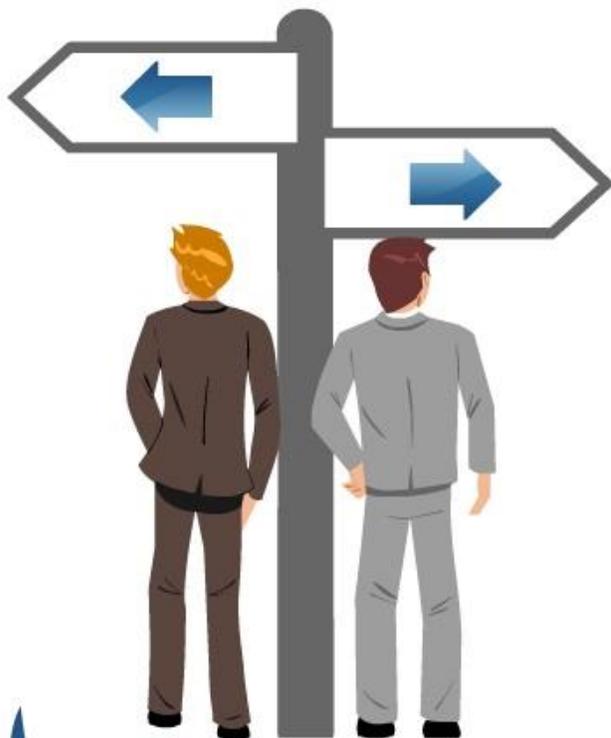


Le tableau de bord, plusieurs objectifs



Objectif 2: Piloter

Permet :



De s'assurer que les décisions stratégiques ont bien été prises.



D'aider à piloter l'entreprise.

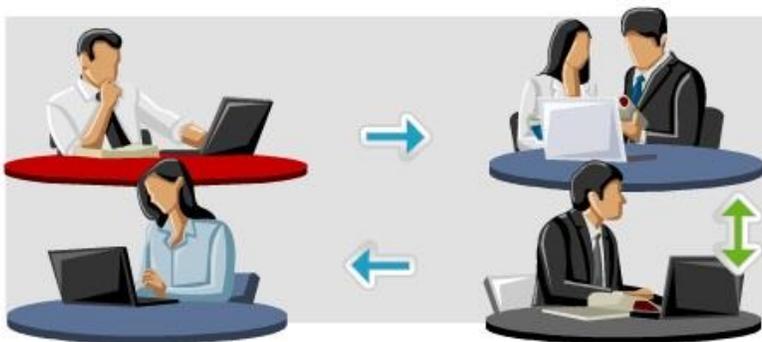
Le tableau de bord, plusieurs objectifs



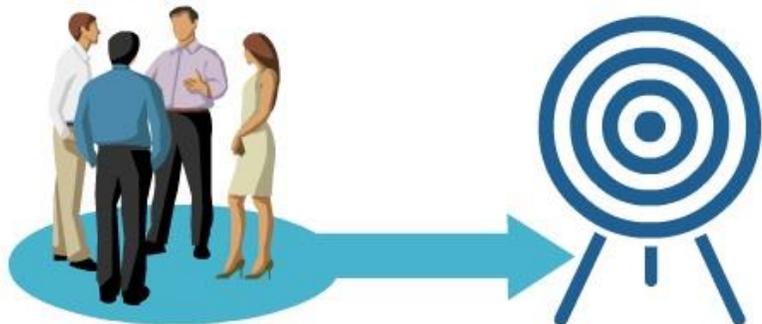
Objectif 3: Communiquer



> Permet de communiquer avec les personnes clés de l'entreprise.



> Favorise le dialogue entre le dirigeant et ses cadres.



> Fait adhérer le personnel aux objectifs.

Et maintenant le contenu





Indicateurs de pilotage : indicateurs économiques



Indicateur
économique



➤ Mesurent les résultats et les coûts

● Exemple :

CA

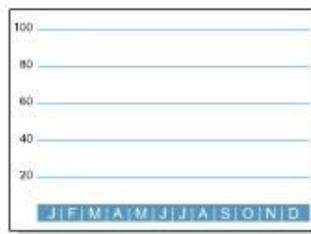
REX

Frais de
personnel

Trésorerie

● Déclinés par mois, par trimestre, en cumul, en moyenne, ou en pourcentage.

L	Ma	Me	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					



%
**Les plus
utilisés**



Qualités d'un tableau de bord



Simplicité

- Production rapide
 - PME : M^*+5j à $M+10j$
 - Grande entreprise : $M+2j$ à $M+3j$
- Privilégier les indicateurs issus du système d'information présent dans l'entreprise

*Mois

Simplicité

Qualités d'un tableau de bord



Rigorousité

Clarté



Qualités d'un tableau de bord



Clarté

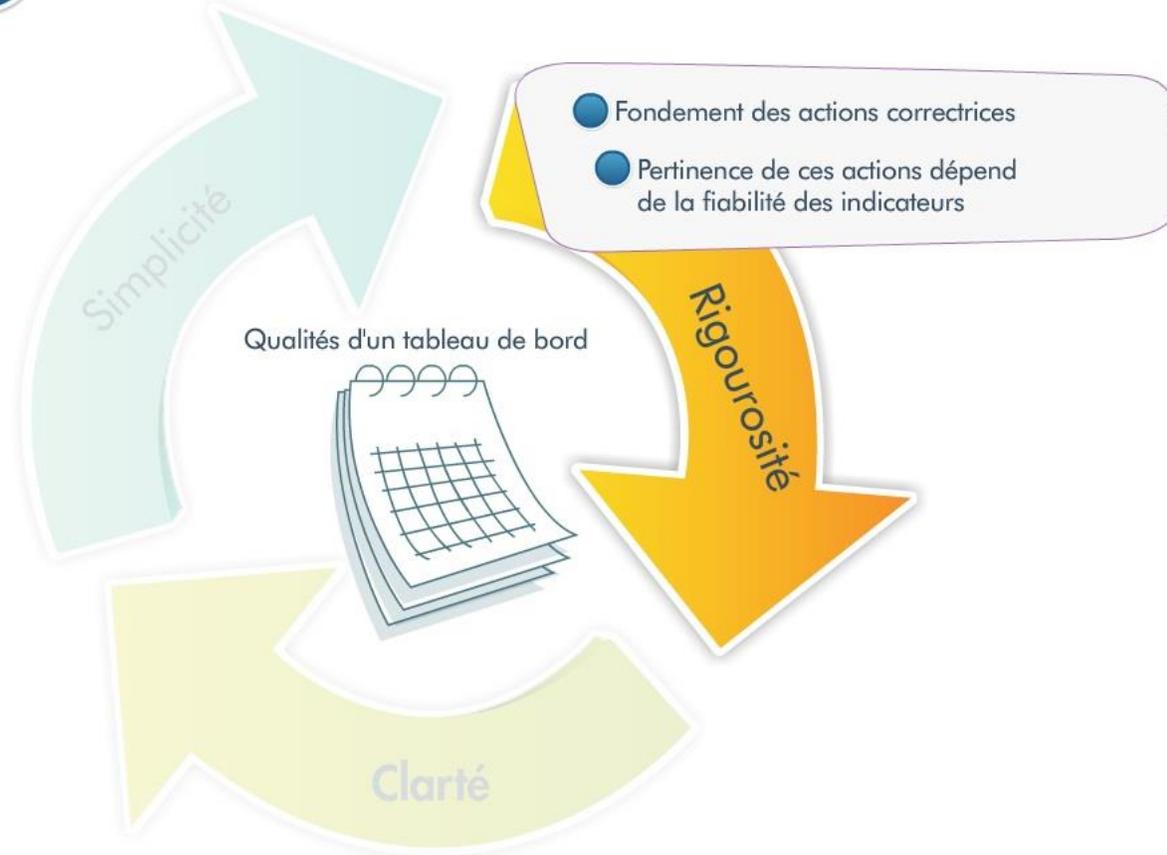




Qualités d'un tableau de bord



Rigorousité





Objectifs

Focus sur le tableau de bord financier



Suivre les résultats financiers de l'entreprise



Suivre l'évolution de la structure financière de l'entreprise





2 familles d'indicateur : Exploitation

Focus sur le tableau de bord financier "exploitation"



EXPLOITATION

STRUCTURE FINANCIERE

Produits et charges relatifs à l'activité de production ou de commercialisation des produits ou des services offerts par l'entreprise sur le marché.

- Entreprises commerciales :
Opérations d'achat et de revente
- Entreprises industrielles ou de négoce :
Opérations d'achat, de fabrication et de vente
- Entreprises de services :
Opérations de prestation de services



Exemple d'indicateurs d'exploitation

- *Valeur ajoutée*
- *Excédent Brut d'Exploitation*
- *Capacité d'autofinancement*

Focus sur l'EBE :



Définition	Résultat avant amortissement, provisions et frais financiers
Source	Balance comptable
Périodicité	Mensuelle
Action correctrice pour augmenter l'EBE	Augmentation de la marge brute (diminution des achats ou augmentation du CA) ou diminution des frais fixes (réduction des frais de personnel et des frais généraux)



2 familles d'indicateur : Structure financière

Focus sur le
tableau de
bord financier
"structure"



Caractérisée par :

- ses composantes :
 - le fond de roulement (FDR) et
 - le besoin en fonds de roulements (BFR)
- et sa résultante (la trésorerie).



**Trésorerie =
FDR - BFR**



Exemple d'indicateurs de structure

- *Taux d'endettement*
- *Délai de règlement client*
- *Délai de règlement fournisseurs*
- *Volume des stocks*
- *Trésorerie*

Focus sur le délai de règlement de client :

Définition	Ratio encours clients + Effets escomptés non échus / CA TTC
Source	Balance comptable et Encours escompte clients sur relevé bancaire
Périodicité	Mensuelle
Action correctrice pour réduire le ratio crédit client	Diminuer l'encours clients (augmenter la relance client, renégocier les conditions de règlement à la baisse, etc.)



	Indicateur	Unité	Mois N budget	Réalisé	Ecart	Mois N-1 réalisé	Ecart N/N-1	Moyenne sectorielle
EXPLOITATION	Chiffre d'affaires	En K€						
	Tx de valeur ajoutée	En %						
	EBE	En K€						
	Cash-flow	En K€						
	Tx de rentabilité	En %						
STRUCTURE	Taux d'endettement	En %						
	Délai de règl client	En jours						
	Délai de règl fournisseur	En jours						
	Volume des stocks	En K€						
	Trésorerie net	En K€						

Exemple de tableau de bord financier

Info - formations

15/02 : Lire, comprendre et analyser son bilan – niveau 1

22/03 : Lire, comprendre et analyser son bilan – niveau 2

19/04 : Construire son tableau de bord

24/05 : Faire un prévisionnel de trésorerie

14/06 : Comprendre les fondamentaux de la fiscalité des entreprises

Lieu : Ici même

Durée : 3 heures

Horaires : 09h00 - 12h00

Prix : 60 € TTC l'unité

Inscription :

contact@perennite-gestion.fr

02 48 21 37 43

Merci de votre attention et,

Bon pilotage !!!!

